



Anthony Giddins, del Royal College of Surgeons.

"El cirujano corre el peligro de padecer delirios de actitud"

Los cirujanos poseen unas características únicas para el liderazgo como científicos y gerentes sanitarios, según Anthony Giddings, del Royal College of Surgeons, que ha ofrecido una conferencia en el Hospital del Mar.

PÁG. 12



CIRUGÍA ANTHONY GIDDINGS DEFIENDE QUE SE ESFUERCEN POR MANTENERSE COMO BUENOS LÍDERES Y GESTORES

"Los cirujanos corren el riesgo de experimentar delirios de actitud"

→ Los cirujanos poseen unas características únicas para el liderazgo como científicos y gerentes sanitarios, según Anthony Giddings, miembro del Royal College of Surgeons,

que ha impartido una conferencia basada en esta idea en el XIII Memorial XII Premio Lino Torre, organizado por el Servicio de Cirugía General del Hospital del Mar, de Barcelona.

■ **Javier Granda Revilla** Barcelona
Los cirujanos poseen unas características únicas para el liderazgo como científicos y gerentes sanitarios, según Anthony Giddings, miembro del Royal College of Surgeons británico. Experto en trabajo en equipo y liderazgo, ha impartido una conferencia basada en esta idea en el XIII Memorial XII Premio Lino Torre, organizado por el Servicio de Cirugía General del Hospital del Mar, de Barcelona.

A su juicio, el hecho de que la mayoría de los cirujanos sean grandes líderes se debe "a su experiencia, a su temperamento y a su personalidad. Y es una ventaja que sean líderes, pero también hay cirujanos que, según van adquiriendo edad y experiencia, desarrollan ideas que no son necesariamente las más apropiadas".

Ha añadido que debe estar alerta en la manera en la que están cambiando tanto los cuidados médicos como la educación, la sociedad y la tecnología, "porque estos cambios afectan la manera en que deberíamos enseñar y organizar. Cada país tiene una tarea imposible de manejar: hacerlo lo mejor que podamos en la mayoría de pacientes, con una demanda creciente y un presupuesto que se reduce proporcionalmente. Por tanto, los cirujanos deben continuar siendo científicos además de médicos que cuidan de sus pacientes y deben potenciar sus habilidades de gestión. Pero lo que es más importante es que nunca debe olvidarse que la prioridad número uno es el cuidado de las personas".

Giddings ha señalado que hay numerosos casos de errores de cirujanos que han demostrado un gran liderazgo, pero que han tomado decisiones equivocadas. "Los motivos son diversos: tenían que recaudar más dinero, querían tener más prestigio, construir un servicio más grande, potenciar una reputación internacional, impresionar a los políticos... En otras palabras, priorizaban otros objetivos por encima del cuidado de los pacientes, que repito que es la prioridad número uno", ha insistido.

Necesidad de apoyo

En su opinión, este tipo de profesional está perfectamente formado, es un experto en su campo y está acostumbrado a trabajar en condiciones duras, "pero su objetivo comienza a cambiar según va cumpliendo años".

La solución consiste en disponer de alguien que le ayude a seguir "por el camino correcto". Como ejemplo citó a un buen compañero, un buen gerente o un buen junior, "que le pregunte si está seguro de que va por la dirección adecuada, porque puede desarrollar lo que llamamos *delirios de actitud* (*delusions of adequacy*) y pensar que todo lo que hace está bien lo que acaba llevando a su institución por un camino equivocado".

"Para evitarlo, debe conservarse lo que técnicamente llamamos *conciencia de buena situación*. Y para hacerlo necesitamos un importante apoyo de los equipos, de los investigadores internos y externos y de los reco-



PAFAM.MARIN

Anthony Giddings, del Royal College of Surgeons.

lectores de datos, con una buena retroalimentación de nuestros pacientes y nuestros servicios. Y debemos estar permanentemente alertas de que nuestro objetivo es trabajar por el bien del paciente individual", ha recalorado.

Evidencia científica

Giddings ha recogido una gran cantidad de evidencia científica en este campo, ya que en el Reino Unido hay numerosos estudios realizados tanto en hospitales como en otros sectores. "Trata-

mos de aprender de otros profesionales y organizamos conferencias internacionales cada año (www.risky-business.com). Invitamos a profesionales de la aviación, de la energía nuclear, del Ejército, prospectores de gas y petróleo, profesionales de los ferrocarriles y la Marina, y hasta astronautas. Estos expertos acuden y nos cuentan cómo gestionar sus complicadas industrias de manera correcta, algo que todos deberíamos aprender".

Por otro lado, en el mismo acto Fernando Burdío, ciru-

Giddings asegura que hay muchos casos de cirujanos que, con la experiencia, acaban priorizando otros objetivos por encima de los pacientes

Estos profesionales necesitan de un buen compañero, gerente o junior "que les pregunte si están seguros de que van por la dirección adecuada"

jano del Hospital del Mar y del Instituto Municipal de Investigación Médica (IMIM) se ha alzado junto a su equipo con el XII Premio Lino Torre, por la publicación de un artículo en *The American Journal of Surgery*.

Radiofrecuencia

En este trabajo se describe la experiencia con un innovador dispositivo quirúrgico asistido por radiofrecuencia que reduce en unas diez veces las hemorragias en las resecciones hepáticas.

El dispositivo es fruto del trabajo conjunto de los cirujanos del Hospital del Mar, miembros de la Universidad de Zaragoza e ingenieros de la Universidad de Valencia con la ayuda del Fondo de Investigación Sanitaria (FIS).

DIARIO MEDICOCOM

Acceda a la entrevista con Anthony Giddings ampliada en nuestro web.